

Sous-traitant et fabricant de machines pour l'horlogerie

Missimi-Berney Sàrl, 1342 Le Pont

La société Missimi-Berney S.à r.l. a été fondée en 1987 dans un haut lieu de l'industrie horlogère, à La Vallée de Joux, dans le village de Le Lieu.

De Missimi à Missimi-Berney Sàrl

Son fondateur, M. Aurélio Missimi, originaire d'Italie, avec pour seul bagage un article 41 de mécanicien, n'avait certainement jamais imaginé avant cette date devenir indépendant avant la création de son premier atelier de mécanique au Brassus. Les parcours de vie et les expériences professionnelles font toutefois que certains hommes sont appelés à créer leur entreprise et, lorsque le succès leur sourit, à la faire prospérer. Cela fut le cas de M. Missimi. La société est historiquement active dans le domaine de la sous-traitance pour l'industrie horlogère régionale. Le rachat d'une partie des activités de la société Berney Machines SA aux Bioux permet à l'entreprise, installée dès lors à Le Pont, de diversifier sa production et d'entrer dans le monde particulier de la fabrication de machines spéciales pour l'horlogerie. La société conservera précieusement une juste répartition de son chiffre d'affaires entre la part de sous-traitance pour plus de 40% et la fabrication de machines, dont les $\frac{2}{3}$ sont destinés au marché suisse et le solde à l'exportation sur la surface du globe. On trouve en effet des machines de haute précision pour la rectification des surfaces planes par meulage, rodage ou polissage portant le nom Missimi-Berney aussi bien en Inde, qu'au Pakistan, qu'en Europe ou en Asie.

Une croissance réjouissante

L'entreprise n'a jamais souhaité se lancer dans la fabrication de machines sur mesures. Elle dispose d'un catalogue de base de différentes machines, dont la production s'élève à une quinzaine de pièces de plus de fr. 100 000.– ainsi que de plusieurs dizaines d'autres par année. Cela ne suffit évidemment pas à satisfaire la demande de la clientèle, qui reconnaît dans les machines Missimi-Berney une très haute précision et une grande fiabilité, par rapport à l'ensemble de ses concurrents pour ce type de machines et de marché (inférieur à fr. 200 000.–). Avec un effectif de quelque vingt-sept collaborateurs, la décision d'Aurélio Missimi de se concentrer sur des produits qu'il maîtrise, et dont il assure la conception et le service après-vente, s'est avérée être d'une très grande sagesse et d'une grande justesse du point de vue de l'entrepreneur. En témoigne la



progression constante du chiffre d'affaires qui a presque doublé entre 2000 et 2006 auprès de la centaine de clients actifs de l'entreprise. L'entreprise n'emploie presque exclusivement que des ingénieurs et des mécaniciens qualifiés pour réaliser ses machines et effectuer les travaux de sous-traitance de très haute précision exigée par l'industrie horlogère. Aujourd'hui, Aurélio Missimi reconnaît que sa société dispose d'un véritable potentiel et qu'elle pourrait certainement développer ses activités, pour autant qu'il puisse trouver les collaborateurs qualifiés nécessaires.

Le prix du développement

Force est de constater que, dans cette entreprise comme dans tant d'autres, la limite de développement est aujourd'hui atteinte en raison du manque de personnel qualifié dans l'industrie technique. Conscient de cette situation, Aurélio Missimi a décidé, depuis peu, de participer à l'effort de formation d'apprentis. La relève doit se préparer et elle le sera d'autant mieux au sein des PME. L'autre secret de sa réussite (qui n'en est pas un pour les industriels avertis) est le souci constant de moderniser l'outil de production. L'entreprise a investi ainsi l'année dernière plus de fr. 500 000.– dans de nouvelles machines et de nouveaux instruments. M. Missimi reconnaît que, sans ces investissements, l'entreprise ne pourrait pas répondre aux exigences de sa clientèle. Avec un réel sentiment de satisfaction, M. Missimi

constate à quel point les investissements actuels sont loin des tous premiers achats effectués pour créer sa société, lorsqu'il disposait, pour tout capital de fr. 60 000.–, dont une grande part était un prêt de la Banque cantonale vaudoise. M. Missimi se réjouit d'ailleurs de l'excellente relation entretenue avec son établissement bancaire depuis la création de l'entreprise et jusqu'à ce jour.

Savoir s'entourer

Pour réussir à relever les défis de la production, M. Missimi a su, dès le départ, s'entourer de personnes très compétentes dans leur domaine, qui forment une véritable équipe. C'est ainsi que M. Missimi n'oublie pas de remercier l'ensemble de son personnel et plus particulièrement son responsable d'atelier et de fabrication de machines, M. Regad, son responsable de production en sous-traitance M. Vagne. Son fils, M. Arnaud Missimi, assume la responsabilité de la tenue des comptes de l'entreprise.

Le partenariat avec les écoles

Très ouvert sur l'extérieur et sachant reconnaître les compétences des gens, M. Aurélio Missimi est aussi un homme ouvert à la collaboration avec les écoles d'ingénieurs. C'est ainsi qu'il a récemment établi de fructueux contacts avec l'école d'ingénieurs de Sion pour la réalisation d'un travail de diplôme, permettant à l'entreprise de disposer d'un nouveau produit, non encore commercialisé, mais qui démontre

le savoir-faire de l'entreprise: un touret à angler doté d'une caméra. Suite à cette première collaboration, qui fut une réussite, l'entreprise a décidé de poursuivre ses contacts avec l'école de Sion et un autre projet, encore plus passionnant, est en cours.



A l'écoute du client

Toujours à l'écoute de ses clients, qu'il considère plus comme des partenaires, Aurélio Missimi et ses collaborateurs peuvent apporter des solutions techniques, spécifiques, que cela soit par leurs machines ou en sous-traitance. Très souvent, l'entreprise se situe légèrement en amont des besoins de sa clientèle, de façon à pouvoir toujours y répondre. Le défi n'est certes pas facile. Autre capacité reconnue et appréciée de la clientèle, le dépannage assuré sur les machines dans les quarante-huit heures, tout autour du globe.

Moyens de production

Le parc de machines de l'entreprise est parmi les plus modernes que l'on puisse trouver avec six centres d'usinage, trois fraiseuses à commande numérique, des machines à électro-érosion par enfonçage ou à fil, une dizaine de tours à commande numérique ou convention-

nels. On retrouvera sur le site de l'entreprise www.missimi-berney.ch la description détaillée du parc de machines.

Passionné par son entreprise, Aurélio Missimi peut être fier du parcours accompli. Lorsqu'il se retourne, il n'éprouve qu'un seul regret, celui de ne pas avoir pu faire encore mieux et en espérant que son entreprise perdurera et se développera avec l'aide de son équipe. Bien que M. Missimi soit encore loin de la retraite, en chef d'entreprise avisé, il sait qu'un délai de dix ans n'est pas de trop pour assurer la pérennité de son entreprise. Gageons que la sagesse avec laquelle il a su mener ses affaires et la réussite qui témoigne de sa juste vision d'entrepreneur ne sera pas démentie sur ce point là aussi.

Portrait de M. Missimi

Né en 1955, originaire d'Italie, deux garçons, une passion: la mécanique.