

Arcofil SA, 2610 St-Imier

F. Bonjour, Secrétaire général du GIM-CH

Installée à St-Imier, en plein cœur d'une région industrielle, Arcofil SA est une société de sous-traitance spécialisée dans le développement d'équipements et de moyens de production intégrés, dans la construction d'outillages et dans la fabrication de prototypes et de petites séries de pièces mécaniques, par usinage par électroérosion d'enfonçage et à fil, par usinage laser et par les technologies d'usinages conventionnels CNC. L'entreprise, fondée il y a une trentaine d'années par M. Bernard Schenk, a toujours eu comme objectif de répondre à toutes les attentes de sa clientèle « nous réalisons l'idée de celui qui viendra nous la présenter » peut être le slogan d'Arcofil.

L'histoire d'un succès

Employé d'une manufacture horlogère, M. Bernard Schenk avait compris, avant beaucoup d'autres, l'intérêt de l'usinage par électroérosion. Après avoir tenté vainement de proposer cette technologie à son employeur, il s'associe avec quelques collègues, dont un collaborateur de la société Charmilles, pour fonder une nouvelle entreprise. Moins d'un an après, Bernard Schenk rachetait les parts des différents fondateurs. Les premières années d'activité de l'entreprise sont orientées exclusivement sur l'électroérosion. Mais, très rapidement, Bernard Schenk passera à la fabrication d'outils et de machines permettant d'assister le processus d'électroérosion. Les machines développées par Arcofil SA ne sauraient toutefois être confondues avec des machines-outils CNC standards.

Un développement maîtrisé

Depuis sa création, l'entreprise ne cessera de se développer, à un rythme raisonnable, pour atteindre après trente ans d'activité, le nombre

respectable d'une trentaine de collaborateurs. Récemment, la société a pu inaugurer des locaux flambants neufs, sur près de 2000 m², lui offrant ainsi des surfaces nécessaires à son développement futur. Spacieux, admirablement conçu et très agréable pour les collaborateurs, l'outil de production d'Arcofil SA est, à n'en pas douter, un modèle du genre.

Une grande diversité de marchés et de produits

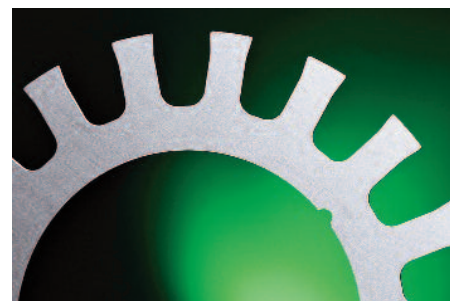
La société est active dans différents domaines dont l'alimentaire, l'automobile, l'horlogerie, les machines, le médical, le spatial ainsi que les instituts de R&D, en fabricant des composants microtechniques tels que les cages tourbillon et leurs échappements, en réalisant des instruments de médecine dentaire et de chirurgie, des micro-endoscopes oculaires, en créant des gabarits, des posages, des équipements de positionnement par éléments flexibles, des outillages industriels et des biens d'équipements de production ainsi que des machines spéciales.

Arcofil SA est aussi spécialisée dans la réalisation de prototypes et de petites séries de composants microtechniques comme les prototypes de pièces injectées avant la réalisation du moule ou les prototypes de pièces estampées avant la réalisation de l'étampe.

Cela, sans oublier la confection de nouvelles pièces microtechniques stratégiques définissant les nouveaux produits. Par exemple dans l'horlogerie, soit pour le secteur mouvement, tel que la platine et ses ponts, les roues, les divers aciers et le rotor ou soit pour le secteur habillage, tel que le cercle de cage, la boîte, l'ébauche cadran, les appliques et sigles et autres aiguilles.



Composant horloger broché



Exemple de découpage Laser

Des machines et des hommes

La société dispose d'un parc de machines parfaitement à jour, avec pour l'usinage mécanique de nombreux tours et fraiseuses CNC, ainsi qu'un nombre impressionnant de machines à électroérosion à fil 5 axes. Mais, reconnaît, Yves Beaumann, directeur général de la société, « les machines ne sont rien sans les collaborateurs et les collaboratrices qui les servent ». Notre très grande diversité de production nécessite des compétences bien précises, aussi bien en termes d'équipements que de profils de collaborateurs. La société se réjouit de pouvoir compter sur la présence de personnel qualifié, né dans la région et qui est ainsi presque « génétiquement » apte à travailler dans la très grande précision et le souci de la qualité qui font la renommée internationale des produits suisses.

Comprendre les besoins du client

Il s'agit, en permanence, de pouvoir répondre au souci de la clientèle en développant des outillages sur mesure, certainement le point fort de la société de St-Imier.

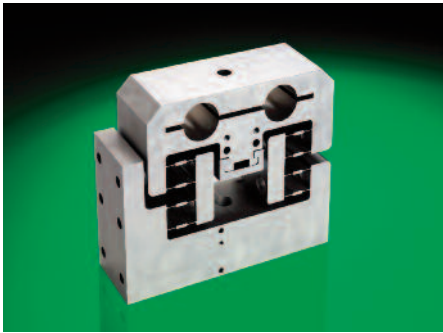
Faut-il proposer au client l'usinage de sa pièce, la réalisation de l'outil d'usinage voir d'une machine complexe? Telles sont les réponses que doit être capable d'apporter quotidiennement Arcofil SA aux industriels qui s'adressent



Etampe de découpage de denture



Micro-engrenages taillés par génération



Porte-broches de meulage

à elle. A chaque fois, l'analyse doit être faite des besoins précis du client, avec la nécessité de se rendre souvent sur place, afin de bien comprendre la façon de travailler des collaborateurs, surtout lorsqu'il s'agit de réaliser une nouvelle machine.

Des collaborateurs responsabilisés et qualifiés L'organisation hiérarchique très plate de la société confère à chaque collaborateur une très grande autonomie et une grande responsabilité dans la réalisation de ses tâches, et ceci à tous les niveaux. Les ingénieurs sont directement en contact avec le client et le chef d'atelier peut lui-même prendre en charge des rapports de clientèle jusqu'à proposer une offre, puisque chaque responsable connaît le prix de revient des actes techniques réalisés par la société. Un mécanicien qualifié peut également être appelé à se rendre chez un client pour régler la machine qu'il aura réalisée. Très souvent, cette responsabilité est plutôt bien vécue par les collaborateurs qui apprécient cette autonomie et la très grande diversité des travaux qu'ils ont à réaliser.

Exploiter le potentiel industriel romand

Les quelques cinq cents clients actifs de la société sont essentiellement en Suisse, dans des domaines très variés. L'entreprise n'a pas, jusqu'à ce jour, cherché véritablement à prospecter des marchés à l'étranger et est très attachée à réaliser ses produits avec l'aide de sous-traitants de la région car, comme le rappelle Yves Beaumann, «en Suisse romande un industriel trouve tout ce dont il a besoin et c'est ce qui fait la force de notre région». C'est même une force de frappe qui permet à l'entreprise de jouer le plus souvent un rôle de partenaire avec ses clients, en les aidants à développer leurs produits.

Du client au partenaire

Le partenariat est d'autant plus indispensable que le domaine de l'électroérosion est très particulier et que peu de clients sont capables de penser un produit en fonction de ses contraintes d'usinage. Il faut donc très souvent apporter au client des solutions spécifiques auxquelles il n'aura pas pensé. A une époque où l'on constate une inflation de la qualité, pour aller parfois même jusqu'à la sur-qualité, Arcofil est capable d'apporter des solutions permettant d'obtenir le résultat recherché tout en diminuant ses coûts. C'est cela aussi la plus-value que peut apporter l'entreprise.

D'Arcofil à Arcomec

L'électroérosion reste l'activité principale de la société. Elle est utilisée pour la fabrication des outils (étampes) avec toutefois la particularité que ces outils ne sont pas conservés par Arcofil SA pour produire ensuite des pièces, mais ils sont vendus aux clients, contrairement à d'au-



Machine spéciale de meulage CN

tres concurrents dans son domaine. Cette stratégie tient historiquement à la volonté de la société de ne pas s'orienter dans une production de très grandes séries.

Le savoir-faire d'Arcofil pour la réalisation de composants ou d'outils, pouvait toutefois être mis au profit de l'industrie romande sous une forme différente, à savoir la production en grandes séries de pièces découpées. C'est pour cette raison que la direction de l'entreprise a créé la société Arcomec qui, bien qu'étant une entreprise à part entière, bénéficie de tout le savoir-faire d'Arcofil et partage ses locaux. Arcomec propose à ses clients dans le domaine spatial et médical ainsi que dans l'horlogerie, la réalisation de petites séries de pièces, soit le chaînon manquant entre le prototype et la très grande série. Ces petites séries de 1000 à 5000 pièces sont très recherchées et cette nouvelle activité est prometteuse, car elle répond à un réel besoin. C'est pour cela notamment qu'Arcofil a développé sa machine de micro découpe par laser.

Développement et pérennité assurés

Arcofil et Arcomec sont deux sociétés sous une même direction, disposant d'un énorme potentiel de développement, notamment en Suisse alémanique et dans les domaines du spatial et du médical implantable.

M. Bernard Schenk ne s'est pas trompé en dotant Arcofil SA d'un conseil ainsi que d'un directeur général, permettant d'assurer la pérennité de l'entreprise. C'est aussi être visionnaire que de savoir se projeter au-delà de la société que l'on a créée.

Membre du GIM-CH depuis quelques années, Arcofil apporte un réel plus à l'industrie micro-technique et horlogère romande et peut s'enorgueillir, à juste titre, de disposer d'un outil de production admirable et d'un savoir-faire que peu d'entreprises possèdent dans ce domaine.

Portrait



Nom: Beaumann
 Prénom: Yves
 Originaire: Canton de Berne, né à St-Imier.
 Formation: Mécanique de précision et technicien en construction sur machines
 Carrière professionnelle réalisée dans le domaine de l'automatisation et la fabrication de machines spéciales durant une douzaine d'années, puis durant plus de dix ans dans l'horlogerie manufacturière à des postes de direction.
 Marié, 4 enfants, dont 1 fille qui suit une formation d'électroplaste
 Tâches au sein d'Arcofil: direction générale, responsable de l'administration, de la vente et du marketing.