

L'expérience de la F1 au service de l'industrie Suisse

Del West Europe SA, 1852 Roche

De Frédéric Bonjour

Filiale suisse et siège européen de la société américaine Del West Engineering, Del West Europe SA est active dans la production de pièces mécaniques de pointe. Elle se base sur une expérience de plus de vingt ans dans le domaine très exigeant de la Formule 1 et sur un important groupe R&D pour développer actuellement de nouvelles opportunités dans des secteurs comme l'horlogerie ou l'industrie des machines.

La passion de la précision depuis plus de 35 ans

C'est en 1973 qu'est fondée à Los Angeles la firme Del West Engineering. A ses débuts, la société est un sous-traitant du secteur aéronautique américain. Parmi ses plus grands clients figurent notamment la NASA, l'U.S. Air Force ou la Navy, mais elle fournit également les plus importants constructeurs aéronautiques, dont McDonnell Douglas et Boeing.

Grâce à ses capacités et sa maîtrise de l'usinage du titane – savoir-faire peu répandu à cette époque –, Del West Engineering se lance dans la fabrication de soupapes en titane pour les moteurs de course, notamment pour le



Vue aérienne de l'atelier

NASCAR. La société se forge ainsi progressivement un nom au sein de ce marché très convoité. C'est toutefois seulement vers le milieu des années 80 qu'Alfred Sommer, docteur en métallurgie et propriétaire de Del West Engineering, décide de cesser sa production pour l'aérospatial et de se concentrer entièrement sur les composants de moteurs de course. Dès le début des années 90, Del West Engineering étend ses activités au domaine de la Formule 1. C'est précisément dans ce cadre que naît Del West Europe SA à Aigle en 1996.

Une structure destinée au développement de produits de pointe

Choisie non seulement pour sa situation géographique au cœur de l'Europe, mais également et surtout pour sa tradition de très haute qualité de main d'œuvre et de savoir-faire, la Suisse romande permet à la nouvelle entité de progresser et de croître dans des conditions optimales. Créée dans le but précis de développer de nouveaux produits pour le marché de la Formule 1, Del West Europe SA se spécialise dès 1996 dans deux gammes de produits, à savoir les vérins pneumatiques et les linguets. Parties critiques de la «distribution moteur», l'utilisa-

tion de ces pièces demande de tenir des tolérances extrêmement serrées et une maîtrise des dernières technologies de revêtement. Del West Europe SA devient ainsi en peu de temps un des leaders européens dans ce domaine et une pièce maîtresse au sein du groupe Del West, qui emploie actuellement près de 300 collaborateurs. A la tête de l'entreprise suisse depuis près d'une année, Olivier Conne, ingénieur EPF de formation, se réjouit de ce développement et constate avec plaisir les excellentes relations entre la filiale et la société mère. Cette dernière laisse en effet une grande marge de manœuvre à Del West Europe SA pour développer ses produits, mais aussi pour sonder de nouveaux marchés. Suite aux nombreuses restrictions imposées récemment par les autorités régissant le domaine de la Formule 1 en matière de développement des moteurs, une des missions cruciales d'Olivier Conne est de réussir la réorientation de l'entreprise vers de nouveaux marchés, dont notamment l'horlogerie ou l'industrie des machines. Del West Europe SA pourra ainsi continuer à se développer tout en étant moins dépendante du marché de la F1. Pour ce faire, le jeune directeur mise sur deux principaux atouts de son entreprise: un département R&D performant et

Portrait



Nom: Conne
Prénom: Olivier
Date de naissance: 10 juillet 1974
Scolarité: études réalisées entre St-Prex et Lausanne, parle l'anglais, l'allemand et l'espagnol celtibataire
Etat-civil: célibataire
Ses passions: l'aviation et la montagne (il a fait la Patrouille des Glaciers en 2008).

très pointu, et la maîtrise de technologies de revêtements très spécifiques.

Les atouts d'un R&D pointu et des revêtements high tech

Fort d'une équipe de 15 personnes, dont beaucoup ont une formation d'ingénieur EPF ou HES, le département R&D de Del West Europe SA travaille au quotidien à l'amélioration du rendement des systèmes mécaniques. A cette fin, il utilise notamment des outils de simulation numérique et des moyens expérimentaux très pointus, dont une partie a été développés en interne. Outre un parc moderne et complet de plus de 50 machines d'usinage, Del West maîtrise deux technologies de revêtements high tech:

- Le DLC ou «Diamond Like Coating»: ce revêtement en couche mince extrêmement dur possède un coefficient de frottement extrêmement bas. Il est utilisé sur tout type de métal.
- Le revêtement en Céramique sur aluminium et titane: ce processus électrolytique permet d'obtenir une couche épaisse de plusieurs

Basculeur pour courses NASCAR



centièmes de mm. En sus d'un coefficient de frottement très bas, ce revêtement est également une excellente barrière anti-corrosion.

Cette intégration de l'usinage et des revêtements de pièces de pointe permet ainsi à Del West Europe SA de réaliser ses produits quasi entièrement à l'interne et de donc très peu dépendre des fournisseurs externes.

Une orientation stratégique sur le long terme

Parallèlement à cet effort de diversification, la direction de Del West Europe SA travaille également à l'amélioration des procédés internes à l'entreprise. Les compétences acquises par Olivier Conne en matière de management et de conseil stratégique durant ses huit années de carrière chez Nestlé sont ainsi mises idéalement à contribution. Dès son arrivée chez Del West Europe SA, il met en effet en place un système de «lean manufacturing», dont l'objectif est de rechercher l'optimisation du système de production tout en réduisant les pertes au maximum. Cette démarche implique tous les collaborateurs de l'entreprise, qui ne doivent parfois pas hésiter à remettre en cause leurs habitudes de travail pour améliorer l'efficacité de la production. La compétence, l'engagement et la motivation témoignée par ces derniers démontrent bien le grand potentiel d'amélioration de la société. C'est également la raison pour laquelle le nouveau directeur met un point d'honneur à former la relève: engagé peu après l'arrivée d'Olivier Conne à la tête de Del West Europe SA, le premier polymé-

canicien «maison» devrait ainsi terminer sa formation en 2011. Il sera très certainement suivi par d'autres. Il est réjouissant de voir une filiale d'entreprise étrangère comprendre l'importance de la formation professionnelle et s'investir au profit de l'ensemble de la collectivité industrielle.

Le développement de Del West Europe SA sur de nouveaux marchés est certes un défi de taille. Mais ses capacités techniques, sa maîtrise de l'usinage de très haute précision et son infrastructure moderne et adaptée à la production lui permettront certainement de rencontrer le succès attendu. Aux moments cruciaux de la vie d'une entreprise, il ne faut pas se tromper dans les choix faits pour assurer la direction du navire et tracer de nouveaux caps. Alfred Sommer a misé sur la jeunesse, l'ouverture d'esprit et le dynamisme pour amener Del West Europe SA sur de nouvelles routes. Olivier Conne, appelé par Del West Engineering, n'a pas hésité et a saisi l'occasion de reprendre la direction de l'entreprise vaudoise, retrouvant là un projet professionnel l'ayant toujours habité et lui permettant ainsi de retrouver l'industrie technique, plus proche de ses intérêts et de sa formation.

Nous lui formulons tous nos vœux de succès ainsi qu'à Del West Europe SA, membre du GIM-CH depuis des années, et nous sommes particulièrement fiers d'abriter parmi nos membres une société d'une telle qualité, active sur des marchés qui font rêver la plupart d'entre nous dès le plus jeune âge.



Ensemble de distribution de moteurs F1 a ressort pneumatique